**Cursus 2: Leiderschap, visie en beleidsontwikkeling.**

## Dag 1, 6 – 2 - 2019

**15.00 uur Aankomst**

**15.30 – 15.45 uur Introductie** (**0,25 uur).**

F. Berends.

**15.45 – 17.30 uur Clinical Leadership en organisatiekunde (1,75 uren).**

Van missie naar realisatie. De 3 centrale processen van elke organisatie: Doelen stellen – Organiseren - Realiseren.

Inleiding: F. Que.

**17.30 – 18.00 uur PAUZE, met soep en snack**

**18.00 – 20.00 uur SWOT (2 uren)**

Analyse van de gewenste en de huidige situatie

als essentiële stap in het ontwikkelen van een beleidsplan. Voorbereiding op het maken van een eigen SWOT analyse en beleidsplan. Inleiding en opdracht in leergroepen. Inleiding: F. Berends.

**20.00 uur** **Borrel, daarna diner**

# *Dag 2, 7 – 2 – 2019 HERMA*

**09.00 – 11.00 uur Leiderschap, teameffectiviteit en**

**samenwerking. (2 uren).**

Leiderschap en teamsynergie vanuit inzicht in je karakteristieke ‘teamrol-bijdrage’ (Belbin) en daarmee samenhangende kwaliteiten en valkuilen. Inleiding F. Berends, oefeningen plenair en in kleine groepen.

**11.00 – 11.15 uur PAUZE**

**11.15 – 12:30 uur Sturen vanuit visie & beleidsplan (1,25 uren)**

Missie, visie, strategie en de beleidscyclus. Beleidsplan, planning en controlecyclus als sturingsinstrumentarium. DOR-ESH als kader. Inleiding en opdracht in kleine groepen.

Inleiding: F. Que.

**12.30 - 14.30 uur** **L U N C H P A U Z E**

**14.30 – 15.45 uur Werkbespreking (2 uren)**

Inbrengen eigen casuïstiek.

**15.45 – 16.00 uur PAUZE**

**16.00 – 17.30 uur Onderhandelkunde (1,5 uren).**

Inleiding F. Que. Opdracht in tweetallen: naar een onderhandelstrategie in relatie tot je eigen professionele realiteit.

**16.30 - 18.00 uur PAUZE** met soep en snack

**18.00 – 19.45 uur** **(Duaal) leiderschap en management (1,75**

**uren).**

Essenties van leiderschap en management . Gevraagd: Mw Herma vd Wal, psychiater, psychotherapeut en bestuurder Dimence.

**20.00 uur Borrel, daarna diner.**

*Dag 3, 8 – 2 – 201(*

**09.00 – 12.45 uur** **Onderhandelingsvaardigheden (3,5 uren).**

Korte introductieF. Que. Opdracht met rollenspelen in 2 groepen. Begeleiding F. Que en F. Berends.

**PAUZE: 10.15 – 10.30 uur**

**12.45 - 13.45 uur LUNCHPAUZE**

**13.45 – 15.30 uur Werkbespreking eigen casuïstiek (1,75**

**uren).**

Begeleiding: F.Que en F. Berends.

**15.30 – 15.45 uur PAUZE**

**15.45 – 16.30 uur Evaluatie en maken van afspraken n.a.v.**

**deze cursus (0,75 uur).**

# uren

Dag 1 4 uren

Dag 2 8,5 uren

Dag 3 6 uren

TOTAAL 18,5 uren

Docenten:

Mw Herma van der Wal, psychiater, psychotherapeut en bestuurder Dimence.

Frank Berends, GZ-psycholoog, trainer, adviseur.

Frans Que, psychiater, psychotherapeut, interim-manager/psychiater, coach, adviseur.